

**نام دوره: MSP پیشرفته**

<b>مدت دوره: ۴۰ ساعت</b>	<b>کد دوره: I12103</b>	<b>پیش نیاز: MSP مقدماتی</b>
--------------------------	------------------------	------------------------------

<b>اهداف دوره:</b> فراگیری کلیه مفاهیم محث کنترل پروژه در قالب نرم افزار کاربردی میکروسافت پروجکت است که تمامی مباحث موجود در موضوع کنترل پروژه اعم از تعریف خانواده پروژه ها، فعالیتهای پروژه، تعریف تقویم کاری، تعریف و تخصیص منابع	<b>مخاطبان دوره:</b> مدیران پروژه و برنامه ها مدیران و کارشناسان ارشد برنامه ریزی و کنترل پروژه
--	---

**محتوای دوره:**

<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ برنامه ریزی هزینه پروژه</li> <li>مروری بر مدیریت هزینه براساس PMBOK 2012</li> <li>برآورد هزینه و روش های آن</li> <li>بودجه بندی پروژه</li> <li>تعیین اوزان فیزیکی فعالیت ها</li> <li>✓ کنترل و بهنگام کردن برنامه ها</li> <li>فرآیند کنترل پروژه</li> <li>کنترل زمانی پروژه</li> <li>کنترل پیشرفت پروژه</li> <li>کنترل هزینه پروژه</li> <li>کنترل محدوده پروژه</li> <li>مدیریت تغییرات گزارش عملکرد گزارش روزانه ....</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ چارچوب و مفاهیم اولیه مدیریت پروژه</li> <li>✓ شرح وظایف واحد برنامه ریزی و کنترل پروژه و جایگاه آن در سازمان</li> <li>✓ برنامه ریزی محدود پروژه</li> <li>مروری بر مدیریت محدوده پروژه براساس PMBOK 2012</li> <li>ساختار شکست کار (WBS) و نحوه تهیه آن</li> <li>آشنایی با RWBS,FWBS,PWBS روش تدوین فهرست فعالیت ها</li> <li>✓ برنامه ریزی زمان پروژه</li> <li>مروری بر مدیریت زمان براساس PMBOK 2012</li> <li>انواع روابط میان دو فعالیت، مفهوم شبکه و مسیر بحرانی (CPM) و نمودار گانت</li> <li>روش های برآورد مدت زمان فعالیت ها</li> <li>آشنایی با روش های برنامه ریزی شبکه ای (GERT,PERT,PN,CPM)</li> <li>برنامه ریزی منابع پروژه (تعریف، تخصیص و تسطیح منابع)</li> <li>۱۹ قاعده مهم در زمانبندی پروژه</li> </ul>
---	--